



بالشراكة مع مؤسسة أكشن إيد - فلسطين بتمويل من الوكالة الدنماركية للتنمية

# كراسة استدراج عرض سعر

(إعداد الإجراءات التشغيلية الموحدة للقطاعات المختلفة في شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية)

ضمن مشروع:

"الشراكة الاستراتيجية 2"

بالشراكة مع مؤسسة Action Aid

رقم عرض السعر: P-Q/ 19.2025

تاريخ الطرح:

23/10/2025





#### بالشراكة مع مؤسسة أكشن إيد - فلسطين بتمويل من الوكالة الدنماركية للتنمية

#### المقدمة

#### 1. المقدمة:

شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية هي تجمع ديمقراطي مدني مستقل، يهدف إلى إسناد وتمكين المجتمع الفلسطيني في إطار تعزيز مبادئ الديمقراطية والعدالة الاجتماعية والتنمية المستدامة واحترام حقوق الإنسان. تضم الشبكة في عضويتها حوالي 150 مؤسسة أهلية في فلسطين منها 71 مؤسسة في قطاع غزة، وتعمل في المجالات الإنسانية والاجتماعية والتنموية المختلفة. أنشئت الشبكة بهدف تعزيز التعاون والتشاور والتنسيق والتشبيك بين مختلف منظمات المجتمع المدني وحلقة وصل وإطار مرجعي للتنسيق بين المنظمات الأهلية على المستويات المحلية والإقليمية والدولية. حيث تقوم الشبكة بتنفيذ مشروع الشراكة الاستراتيجية 2 بالشراكة مع أكشن ايد فلسطين وبتمويل من الحكومة الدنماركية للتنمية، والذي يهدف الى "تعزيز تأثير وأدوار القيادة للشباب الفلسطيني وخاصة الشابات لأجل مجتمعات صامدة، خضراء وعادلة.

في ظل التحديات الكبيرة التي تواجهها القطاعات الستة تحت مظلة شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية في غزة، نتيجة لحرب الإبادة غير المسبوقة، تبرز أهمية تحديث وتطوير الإجراءات التشغيلية الموحدة للعاملين في هذه القطاعات. فقد أثرت الحرب المستمرة بشكل مباشر على مختلف مجالات العمل الإنساني والاجتماعي، وأدت إلى تدمير واسع للبنية التحتية، وتراجع في القدرة التشغيلية والمؤسسية للمنظمات الأهلية، مما يفرض ضرورة وجود إجراءات تشغيلية واضحة وفعّالة تضمن تحقيق الكفاءة والاستدامة في الأداء عبر جميع القطاعات. و في إطار سعي الشبكة لبناء قدرات المنظمات الأهلية وتحسين جاهزيها للانخراط بفعالية في العمل الإنساني والحصول على التمويل، قامت الشبكة بإعداد وثيقة إجراءات تشغيلية موحدة عامة تشمل الممارسات الأساسية للمنظمات الأهلية، وذلك كمرحلة تأسيسية لتوحيد الإجراءات. و تهدف المرحلة الحالية إلى إسقاط هذه الوثيقة على القطاعات الستة ضمن شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية (الزراعة، التعليم، الشباب، المرأة، التأهيل، والصحة) لتكييفها حسب خصوصيات كل قطاع وضمان تطبيقها على أرض الواقع.

تكمن أهمية هذه الإجراءات في كونها تسهم في تحسين التنظيم والتنسيق بين جميع الأطراف المعنية، بما يشمل المنظمات الأهلية، والجهات الحكومية، والمؤسسات المجتمعية، وبما يعزز من فاعلية الاستجابة الإنسانية في مجالات الزراعة، التعليم، الشباب، المرأة، التأهيل، والصحة. كما ستسهم هذه الإجراءات في تعزيز المرونة المؤسسية والقدرة على التكيف مع الأزمات والظروف المتغيرة، وتوفير بيئة عمل أكثر كفاءة وشفافية، بما يضمن تحقيق نتائج أفضل وتقليل المخاطر خلال العمل الإنساني في مختلف القطاعات.

1. وثيقة الشروط المرجعية				
العاملين/ات في المنظمات الأهلية الفلسطينية.	الفئة المستهدفة من			
العاملين الت في المنظمات المهلية المنسطينية.	:الوثيقة			
تعزيز التنسيق بين المنظمات الأهلية العاملة في القطاعات المختلفة لضمان استجابة فعالة ومتكاملة تلبي احتياجات الفئات المتضررة والمجتمعات المحلية.	الهدف الرئيسي			
<ol> <li>تحقيق التنسيق الفعال بين المنظمات الأهلية العاملة في كل قطاع من القطاعات الست ضمن شبكة المنظمات الأهلية لضمان توزيع المهام بشكل منظم، وتجنب التكرار وازدواجية العمل.</li> <li>تبادل المعلومات والبيانات بشكل منظم بين المنظمات الأهلية العاملة في القطاع الواحد.</li> <li>تحديد أولويات الاستجابة في حالات الطوارئ.</li> </ol>	الأهداف الفرعية			





# بالشراكة مع مؤسسة أكشن إيد - فلسطين بتمويل من الوكالة الدنماركية للتنمية

4. مراقبة وتقييم فعالية الاستجابة الطارئة بشكل مستمر. لضمان تقديم المساعدات بطريقة تلبى احتياجات	
المجتمع وتحقق الأثر المطلوب في حالات الطوارئ.	
<ol> <li>تعزيز الشفافية في توزيع المساعدات من خلال تبادل التقارير وتحديثات دورية بين المنظمات العاملة</li> </ol>	
في المجال.	
لاستناد إلى الإطار العام في الوثيقة التشغيلية الموحدة العامة	
بما يعكس واقع واحتياجات كل قطاع على حدة، يقوم الاستشاري/الشركة بإعداد 6 وثائق إجرائية موحدة للعاملين	
ي قطاعات الشبكة التالية: 1- قرار المراد - قرار - ق	٩
1- قطاع الصحة 2 بارين أ-	
2- قطاع المرأة	الأعمال المطلوبة:
3- قطاع تأهيل ذوي الإعاقة	۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰
4- قطاع التعليم	
5- قطاع الزراعة	
6- قطاع الشباب	
. يجب أن يشمل العرض المقدم من الشركة على الآتي: عرض فني وعرض مالي.	1
2. يجب أن يحتوي العرض الفني على منهجية العمل بشكل تفصيلي، خبرة الجهة في تنفيذ أعمال	
مشابهة، ومؤهلات وخبرات طاقم العمل من الاستشاريين المقترحين لإنجاز الأعمال المطلوبة والتي	
ستشكل جزءاً أساسياً وهاماً في التقييم الفني.	
3.    الكتابة باللغة العربية.	
4. تسليم الإجراءات التشغيلية الموحدة بصيغة Word خالِ من الأخطاء اللغوية والنحوية.	
5. نطاق العمل: المنظمات الأهلية الفلسطينية.	المهام والمسؤوليات:
<ol> <li>مدة التنفيذ: 28 يوم عمل تبدأ من تاريخ توقيع العقود.</li> </ol>	
7. تسليم المسودات والنسخة النهائية: يتم تسليم مسودة أولى للدليل بعد 25 يوم عمل، ومسودة	
ثانية بعد 7 يوم عمل وتسليم النسخة النهائية في نهاية مدة التنفيذ المشار إليها أعلاه.	
8. الخروج بأفكار مبدعة وخلاقة وجديدة.	
9. إن كافة المخرجات هي ملك خاص للشبكة ولا يحق لأي شخص استخدامها بأي طريقة أيا كانت.	
10. تلتزم الجهة المنفذة بتوفير أي احتياجات أو لوجستيات أو تنقلات خاصة للطاقم المنفذ لإنجاز	
العمل وإتمام أي تنسيقات أو تصاريح تلزم لإنجاز العمل وذلك كجزء من مسئولياتها.	
العمل ورسم الي مسيفات او منهاري مرم ومبدر المسل وسم ما المسري بال	
لى الجهة الاستشارية المتقدمة أن تتبع الخطوات التالية:	
على العجهه المستسارية المستشارية الموحدة العامة، والوثائق والممارسات التشغيلية القائمة لدى المنظمات	منهجية العمل
الأهلية في كل قطاع ذات العلاقة.	
♦ إجراء المقابلات اللازمة مع منسقي وممثلي القطاعات والمختصين الفنيين، بالتنسيق مع الشبكة، بهدف	





#### بالشراكة مع مؤسسة أكشن إيد - فلسطين بتمويل من الوكالة الدنماركية للتنمية

دراسة خصوصية كل قطاع ودعم تطبيق الإجراءات التشغيلية الموحدة على أرض الواقع.  • دراسة خصوصية كل قطاع من القطاعات الستة (التعليم، الشباب، المرأة، التأهيل، الزراعة، الصحة)  من خلال مراجعة الوثائق المتوفرة والمقابلات مع منسقي القطاعات.  • مواءمة الأدوار والمسؤوليات وآليات التنسيق والتقارير لتتناسب مع طبيعة كل قطاع.  • تنظيم ورش عمل/ مجموعات مركزة مع ممثلين من المنظمات الأهلية في كل قطاع لوضع إطار عمل تنسيقي وتحديد أولويات التدخل لكل قطاع.			
✓ يتوقع من الجهة الاستشارية المتعاقد معها القيام بما يلي:			
<ul> <li>إعداد عدد (6) وثائق إجرائية تشغيلية موحدة، بحيث تغطي كل وثيقة العمليات والأنشطة المتعلقة</li> </ul>			
بكل قطاع من القطاعات الستة ضمن شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية.	النتائج والمخرجات		
<ul> <li>تنظيم عدد (6) ورش عمل لاستعراض الإجراءات التشغيلية الموحدة والتوقيع عليها من قبل الأطراف</li> </ul>	المتوقعة:		
المعنية			
<ul> <li>تنفیذ تدریب موحد للمؤسسات الأعضاء حول کیفیة تطبیق الوثائق التشغیلیة المعتمدة، بهدف تعزیز</li> </ul>			
الفهم العملي للإجراءات وآليات إدماجها داخل أنشطة وبرامج المؤسسات، وضمان الجاهزية للتنفيذ.			
نوفمبر-دیسمبر 2025	فترة تنفيذ الأعمال:		

# 2. معاييرالتقييم:

تقييم العروض المقدمة سوف يخضع لطريقة (Quality and Cost Based Selection (QCBS) والتي تعتمد تقييم العروض وفقًا لمعياري تكلفة العرض وجودته بنسب مئوية متفاوتة، آلية التقييم تعتمد على 80% للمقترح الفني و20% للعرض المالي، وسيتم احتساب الدرجة النهائية لتقييم العروض الفنية والمالية للمتقدمين من خلال مجموع درجة التقييم الفني ودرجة التقييم المالي، ويكون الفائز هو الأعلى درجة في المجموع النهائي.

درجة التقييم	العنصر		
	التقييم الفني	1	
	منهجية وخطة العمل	1.1	
	خبرة طاقم العمل — يجب أن يتكون الطاقم من فريق عمل)	1.2	
	خبرة الشركة في مجال العمل المطلوب.	1.3	
	تقييم نماذج الأعمال السابقة المرفقة مع العرض (نماذج أدلة، نماذج أنظمة إلخ)	1.4	
<u>80</u>	إجمالي درجة التقييم الفني		
<u>20</u>	التقييم المالي	.2	





#### بالشراكة مع مؤسسة أكشن إيد - فلسطين بتمويل من الوكالة الدنماركية للتنمية

#### دعوة لتقديم عرض سعر

# إعداد الإجراءات التشغيلية الموحدة للقطاعات المختلفة في شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية عرض سعررقم P-Q أ 19.2025

:	لسادة	١

أنتم مدعوون لتقديم عروض أسعاركم بخصوص إعداد الإجراءات التشغيلية الموحدة الخاص بشبكة المنظمات الأهلية. ضمن أنشطة المشروع ووفقاً البنود التالية:

الإجمالي (الدولار\$)	سعر الوحدة (الدولار\$)	الكمية	الوحدة	البند	م
				إعداد الإجراءات التشغيلية الموحدة للقطاعات المختلفة في شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية	.1
				السعر الإجمالي بالدولار \$ شامل ضريبة القيمة المضافة	
				جمالي بالحروف	الإ

#### ✓ تعليمات عامة

- 1. عروض الأسعار بالدولار ، USD وكل عرض سعر يقدم مسعراً خلافاً لذلك سيكون مصيره الرفض.
- اعتبار أن تكاليف الإعداد شاملة كافة التكاليف لتقديم كافة الخدمات المطلوبة ولا تتحمل شبكة المنظمات الأهلية أي تكاليف أخرى.
  - أن تكون الأسعار شاملة لضرببة القيمة المضافة وكافة المصاريف المنظورة وغير المنظورة وتقديم فاتورة ضرببية/مطالبة مالية.
    - 4. المجال مفتوح للشركات والأفراد.
      - 5. العرض قابل للتجزئة.
    - لن يسمح بالمشاركة لموظفين الحكومة سواء كانوا أفراد أو ضمن شركات ودور خبرة وبقع ذلك ضمن طائلة المسؤولية.
      - 7. يقدم العرض في الوقت المحدد المذكور في كراسة العرض، ولا يقبل استلام أي عروض بعد الموعد المحدد.
- 8. يجب تقديم عرض فني وعرض مالي مختوم: العروض باللغة العربية في جزأين منفصلين أحدهما فني والأخر مالي (المالي عبارة عن كراسة عرض السعر المستلمة من شبكة المنظمات الأهلية) في ظرف مغلق ومختوم.
  - 9. لا يجوز التنازل للغير عن هذا العقد بأي حال من الأحوال.
    - 10. الشبكة غير ملزمة بقبول أقل الأسعار.
  - 11. في حال مخالفة الجهة المتقدمة شروط العقد من حيث الالتزام بالشروط والكفاءة يحق للشبكة إلغاء العقد.
- 12. مدة صلاحية عرض السعر المُقدم: يجب أن يكون العرض صالحاً وأسعاره ثابتة لمدة لا تقل عن (15) يوماً من تاريخ فتح المظاريف ولا يجوز سحب العرض بعد تسليمه للشبكة.





### بالشراكة مع مؤسسة أكشن إيد - فلسطين بتمويل من الوكالة الدنماركية للتنمية

- 13. طريقة الدفع: تدفع شبكة المنظمات الأهلية ما عليها من مستحقات مالية عن طريق حوالة بنكية وذلك بعد تسليم جميع الأعمال في الصورة النهائية وخلال مدة أقصاها 30 يوم من تاريخ تسليم الفو اتبر الضربية الأصلية المطالبة المالية من الجهة المنفذة.
  - 14. يمنع استخدام اسم أو شعار شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية في أي مادة إعلانية أو إخبارية بدون إذن مسبق من الشبكة.
- 15. على الجهة المتقدمة أن تكون على علم بأن ما تقدمه من سعر ملزماً لها حتى الانتهاء من كافة المهام المطلوبة والمذكورة سابقاً حسب الشروط والمواصفات الواردة بكراسة العرض.
- 16. تسليم العروض: آخر موعد لتسليم العروض كاملة في مقر شبكة المنظمات الأهلية يوم الثلاثاء2025/10/28 حتى الساعة الثانية عشر ظهرا عن طريق البريد الإلكتروني التالي:.offers@pngoportal.org

سم الشركة	:	
قم المشتغل المرخص	:	
قِم الهاتف/النقال	:	دائرة المشتريات
سم المفوض ثلاثي	:	شبكة المنظمات الأهلية
قِم الهوية	:	
لتاريـخ	:	
وقيع المفوَّض	:	
ختم الشركة		